

Религиозная организация –  
духовная образовательная организация высшего образования  
**САРАНСКАЯ ДУХОВНАЯ СЕМИНАРИЯ**  
Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви



УТВЕРЖДАЮ

*Зинурт*

Митрополит Саранский и Мордовский  
Ректор Саранской духовной семинарии

« 6 » декабря 2017 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**  
**САРАНСКОЙ ДУХОВНОЙ СЕМИНАРИИ**

на 2017-2027 гг.

Принята Ученым советом СДС  
Протокол № 4 от «6» декабря 2017 г.

Саранск, 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ.....</b>	<b>8</b>
<b>2. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕМИНАРИИ....</b>	<b>10</b>
<b>3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>12</b>
<b>4. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ</b>	<b>16</b>
<b>5. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....</b>	<b>17</b>
<b>6. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ .....</b>	<b>17</b>
<b>7. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ.....</b>	<b>20</b>
<b>8. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>22</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Миссия образовательной организации Религиозная организация – духовная образовательная организация высшего образования Саранская Духовная семинария Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви.**

**Миссия Семинарии -** содействие всестороннему развитию российского общества на основе подготовки конкурентоспособных и высококвалифицированных бакалавров и магистров в области православного богословия и миссионерской деятельности; накопление, сохранение и приумножение научных знаний, культурных и нравственных ценностей общества на основе современного профессионального качественного образования.

**Основная направленность деятельности Семинарии –** восполнение кадрового дефицита священнослужителей Мордовской митрополии (соответственно: Саранской и Мордовской епархии, Краснослободской епархии, Ардатовской епархии).

Современное российское общество движется по пути развития экономики и социальной сферы, что должно приводить к возрастанию роли гуманитарных знаний, важной составляющей которых являются теологические дисциплины. Православная культура и мировоззрение является базисной для российского общества, что особенно остро ощущается в эпоху глобализации со всеми положительными и отрицательными сторонами этого процесса. В современных условиях Русская Православная Церковь и общество предъявляет самые серьезные требования к специалистам в области православной теологии, которые должны соответствовать современным духовным запросам общества. Поэтому ко всем составляющим образовательного процесса в области православной теологии необходим комплексный подход с целью улучшения и развития

качества теологических знаний и компетенций. В этой связи представляется необходимым внедрение новых технологий обучения, предоставление более широких возможности для молодежи в плане сотрудничества с потенциальными работодателями, работа над созданием современной, инновационной образовательной инфраструктуры.

**В современных условиях Семинария видит своей задачей осуществление фундаментального теологического образования, адаптированного к условиям развития современного российского общества, а также подготовку высокообразованных священнослужителей Русской Православной Церкви.** Реализуемая в настоящее время образовательная и научная политика Семинарии строится на комплексе взаимосвязанных образовательных, научных и учебно-методических мероприятий, нацеленных на реализацию основной образовательной программы направлению подготовки служителей и религиозного персонала религиозных организаций. В соответствии с Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р) стратегической целью государственной политики в области образования является повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина. Семинария как центр теологического образования принимает активное участие в реализации государственной политики в сфере развития теологического знания и православной культуры. В профессиональной подготовке студентов большое значение приобретает формирование высокого уровня общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций профессиональной культуры, которые позволят им свободно ориентироваться в соответствующих видах профессиональной деятельности:

- научно-исследовательской;

- учебно-воспитательная и просветительской;
- миссионерской;
- социально-практической;
- экспертно-консультативной;
- представительско-посреднической;
- организационно-управленческой.

Согласно Устава Религиозная организация – духовная образовательная организация высшего образования Саранская Духовная семинарияСаранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви– высшее духовное учебное заведение, осуществляющее подготовку священнослужителей, а также церковнослужителей и церковных специалистов согласно Церковному образовательному стандарту высшего духовного образования бакалавра в области Православного богословия.

В семинарии существуют следующие формы обучения: очная (стационарная) и заочная. Нормативный срок освоения программы – 4 года (бакалавриат). На данный момент в Саранской Духовной семинарии очно обучается 32 человека (подготовительный и первый курсы – *богословско-пастырского отделения*, первый и второй курсы – *регентского отделения*), на заочной форме *богословско-пастырского отделения* - 85 человек. Строительство общежития на 150 человек позволит, в ближайшей перспективе развития, увеличить набор абитуриентов (см. Положение о модернизации инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса семинарии).

Подготовка кандидатов в священный сан осуществляется через усвоение ими Православного вероучения, основ духовной жизни, христианских норм нравственности, а также через привитие любви к Православному богослужению.

По окончании семинарии учащиеся сдают выпускные экзамены и защищают выпускную квалификационную работу. Выпускнику выдается

диплом с присвоением квалификации специалиста в области Православного богословия.

В семинарии сформированы ученый, административный и воспитательский советы, образуются кафедры, ведется научная работа, преподавателям могут присваиваться ученые звания доцента и профессора. В семинарии преподаватели богословских дисциплин имеют академическое образование.

Семинария реализует программы повышения уровня образования священнослужителей и их квалификации в различных направлениях социального служения по окормлению молодежи, школьников, военнослужащих, больных, заключенных и т.п.

Церковный образовательный стандарт высшего духовного образования бакалавра в области Православного богословия (семинария) включает в себя обязательные дисциплины, составляющие не менее 80 % учебной нагрузки, и дисциплины регионального компонента и факультативы, составляющие не более 20 % учебной нагрузки. Соотношение между общими дисциплинами и дисциплинами регионального компонента и факультативами определяется ученым советом Саранской Духовной семинарии в соответствии с потребностями учебного процесса.

Общая малочисленность духовных семинарий в национальных регионах Поволжья обусловило необходимость создания высшего духовного учебного заведения именно в таком национальном регионе, каким является Республика Мордовия, что позволит в дальнейшем учитывать при организации учебного процесса специфику национальных регионов. Ближайшие к Мордовии регионы (Чувашия, Марий-Эл, Ульяновская обл. и др.), в которых отсутствуют православные духовные учебные заведения, могут стать непосредственными сотрудниками Саранской и Мордовской епархии в области духовного образования.

Согласно основного направления деятельности Семинарии – восполнения кадрового дефицита священнослужителей Мордовской

митрополии (соответственно: Саранской и Мордовской епархии, Краснослободской епархии, Ардатовской епархии) были проанализированы данные, запрошенные из епархий. Соответственно имеет место следующий кадровый дефицит:

**Саранская и Мордовская епархия** – в среднесрочной перспективе (в течение ближайших 15 лет) для восполнения кадрового дефицита квалифицированных священнослужителей Саранской и Мордовской епархии может понадобиться порядка **176** священников (без учета диаконов, псаломщиков, помощников благочинных и иных категорий церковнослужителей).

**Краснослободская епархия** - в настоящее время имеет 15 вакансий священнослужителей по всем районам; с учетом естественной убыли духовенства, в ближайшей перспективе видится необходимость в приблизительно таком же числе клириков – 15 человек. Кроме того, многим действующим священнослужителям в настоящее время требуется полное семинарское образование (по данным на настоящий день – таковых насчитывается в епархии – 31 чел.). Итого, учитывая все вышеперечисленные факторы, в ближайшее время для Краснослободской епархии требуется обучение в Саранской духовной семинарии **61** человека;

**Ардатовская епархия** - для восполнения имеющегося кадрового дефицита священнослужителей с учетом посчитанной "естественной убыли" по различным причинам и с учетом строящихся новых храмов, епархии требуется обучение в Саранской духовной семинарии **43** человека;

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ**

Программа развития семинарии предусматривает достижение следующих основных **целей**:

- возмещение высокой потребности Епархий Мордовской Митрополии, как в обучении новых священников, так и повышении образования действующих пастырей;

- совершенствование учебно-воспитательного процесса, что позволит Семинарии подняться на иную качественную ступень своего развития, интегрируя традиционный опыт богословского образования с лучшими достижениями науки.

В ходе достижения данных целей перед Семинарией стоят следующие **задачи**:

### **В области образования:**

- обеспечение фундаментальной подготовки обучающихся, привитие навыков совершенствования общекультурных и профессиональных компетенций с учетом современных тенденций;

- совершенствование учебно-методического обеспечения образовательного процесса путем расширения арсенала обучающих средств и технологий, повышения квалификации преподавателей Семинарии;

- усовершенствование программы подготовки специалистов в области катехизаторской, миссионерской, молодежной и социальной деятельности, рассчитанной на срок обучения 3,5 года

- комплексное взаимодействие с образовательным сообществом по вопросам, касающимся духовно-нравственной ситуации в регионе.

### **В области научной и инновационной деятельности:**

- максимально широкое внедрение в процесс подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви, а также мирян, инновационных технологий, эффективно интегрирующих научно-исследовательскую деятельность и образовательный процесс. Качественное



повышение уровня подготовки специалистов будет также обеспечено широким использованием новых форм образовательных практик, в том числе – проведение открытых занятий в воскресных школах, светских образовательных учреждениях, мероприятиях семинарии;

- полномасштабное развитие имеющихся партнёрских взаимоотношений с российскими и региональными образовательными учреждениями. В результате должен быть достигнут уровень устойчивой связи с высшими и средними профессиональными учреждениями. В сотрудничестве с партнерскими организациями (МГУ им. Н.П. Огарева, МГПИ им. М.Е. Евсевьева, МРИО и др.) предполагается дальнейшая разработка целевых профессиональных программ подготовки выпускников, программ повышения квалификации и переподготовки.

- повышение числа научных публикаций и их цитируемости, увеличение объемов финансирования НИР. В этой связи создание системы отчетности в целях отражения качественной и количественной информации о научно-исследовательской деятельности профессорско-преподавательского состава. Ввести рейтинг научной активности как инструмент мотивации, профессорско-преподавательского состава и определения лидирующих позиций внутри преподавательской корпорации. Создать систему мониторинга рейтинга научной активности.

- повышение информационного потенциала СДС за счет обеспечения библиотеки Семинарии новейшей отечественно и зарубежной научной литературой по богословской проблематике. Планируется автоматизировать все библиотечные системы с целью формирования единой информационной базы библиотеки.

- создание системы мониторинга научных конференций, семинаров, круглых столов и других мероприятий Русской Православной Церкви в России и зарубежом по проблематике православной теологии. Предполагается доводить информацию о них до студентов и преподавателей Семинарии, в том числе посредством сайта СДС ()

### **В области воспитательной работы:**

- совершенствование содержания и организации внеаудиторной деятельности студентов в соответствии с задачами Семинарии;
- развитие духовной культуры молодежи, ее компетентности в вопросах истории и традиций народов России и населения Республики Мордовия;
- поддержка студенческих инициатив с целью формирования социальной ответственности, активности и патриотизма выпускников;
- создание условий для формирования здорового образа жизни студентов путем развития инфраструктуры Семинарии, популяризации физической культуры и молодежного спорта.

## **2. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕМИНАРИИ**

Саранская духовная семинария организует свою деятельность по следующим направлениям:

### **Развитие кадрового потенциала:**

- стимулирование повышения уровня научной, учебно-методической и управленческой квалификации преподавателей и учебно-вспомогательного потенциала;
- установление и развитие отношений с ведущими российскими и зарубежными образовательными и научными центрами;
- вовлечение в образовательную и научно-исследовательскую деятельность Семинарии выдающихся священнослужителей Русской Православной Церкви и высококвалифицированных светских специалистов.

### **Образовательная деятельность:**

- совершенствование материально-технической базы, повышение уровня информационного обеспечения учебного процесса

- подготовка высокообразованных пастырей Церкви, способных достойно нести свое служение в современном обществе;
- разработка и внедрение образовательных программ подготовки служителей и религиозного персонала православного вероисповедания
- становление Семинарии как центра повышения квалификации священнослужителей и приходских специалистов региона, развитие структур теологического консультирования.

#### **Научно-исследовательская деятельность:**

- реализация научно-исследовательских проектов как самостоятельно научно-педагогическими работниками Семинарии, так и совместно с коллективами ученых, представляющих ведущие отечественные и зарубежные научно-образовательные центры в области православного богословия; углубление взаимодействия с сотрудниками Научно-исследовательского экспертно-консультативного центра по духовно-нравственному образованию и воспитанию при Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарева, руководителем которого является Высокопреосвященнейший Зиновий Митрополит Саранский и Мордовский, Ректор Саранской духовной семинарии;
- координация деятельности научно-богословских сообществ в сфере богословского знания, истории Церкви, Православной культуры;
- использование результатов научных исследований в обучении студентов Семинарии.

#### **Миссионерская и социально-просветительская деятельность:**

- осуществление социально-ориентированных программ, взаимодействие с детскими приютами, геронтологическими и иными учреждениями социального призрения, развитие практики христианского милосердия и благотворительности;
- реализация миссионерских и просветительских проектов в социальных сетях, в рамках работы молодежных и общественных форумов; методическая поддержка преподавания основ православной культуры в

проведении и проведении православных смен на базе детских лагерей (детский лагерь «солнечная Мордовия», «Инерка»);

- организация и проведение конкурсов, конференций, фестивалей духовно-просветительской направленности; издание православной миссионерской и просветительской литературы;

- при Саранской духовной семинарии существуют **духовно-просветительские курсы**. Курсы функционируют как учебное подразделение Семинарии. В качестве преподавателей и лекторов выступают священнослужители, преподаватели и учащиеся семинарии. Планируется развить сотрудничество с государственными и краеведческими музеями, реставрационными мастерскими и органами охраны памятников. Занятия проводятся в форме лекций, семинаров, творческих встреч и вечеров, паломнической и экскурсионной деятельности. Целью и задачами этих курсов являются: изучение основ Православия и православной культуры, поднятие духовно-нравственного потенциала епархии, помощь преподавателям городских школ в освоении материала, необходимого для преподавания предмета Основы православной культуры и катехизаторских курсов.

### **3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

На основе анализа потенциала результативности образовательной, научно-исследовательской и миссионерско-просветительской деятельности Семинарии были выделены **приоритетные направления** развития СДС:

- восполнение кадрового дефицита в священнослужителях – выходцах из местных жителей с учетом особенностей культуры, национальных традиций, исторического и духовного развития Республики Мордовия (позднее крещение мордвы), необходимости сохранения традиционной самобытной культуры народов Мордовии

- Совершенствование кадровой политики и развитие кадрового потенциала «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» для обеспечения высокого уровня подготовки служителей и религиозного персонала Русской Православной Церкви

- Создание и развитие комплексной системы подготовки служителей и религиозного персонала Русской православной Церкви, а также мирян на основе новых методов преподавания и интеграции результатов теологических исследований в образовательном процессе

- Опережающее развитие инфраструктуры и системы управления «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской епархии Русской Православной Церкви» для наиболее активного содействия средствами духовного образования нравственному оздоровлению общества, профилактике экстремизма и гармонизации межэтнических и межрелигиозных отношений.

- Формирование СДС в качестве площадки, интегрирующей светскую и церковную науку, образование и общественную деятельность.

- Расширение созданной структуры и механизмов проведения комплексных теологических и гуманитарных исследований с участием ведущих ученых России.

Реализация указанных приоритетных направлений деятельности Семинарии будет осуществляться на основе следующих мероприятий:

### **3.1. Модернизация инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса.**

#### **Мероприятия:**

- Завершение ремонта существующего здания Семинарии и содержание его в надлежащем состоянии;

- Обеспечение учебного процесса необходимым мультимедийным оборудованием;
- Строительство здания общежития на 150 мест;
- Создание и укрепление издательско-полиграфической базы, являющейся основой для создания и распространения научной и учебной литературы гуманитарного профиля;

### **3.2. Развитие кадрового потенциала Семинарии и формирование качественного контингента обучающихся.**

#### **Мероприятия:**

- Повышение научной и учебно-методических компетенций профессорско-преподавательского состава;
- Расширение контингента обучающихся за счет привлечения и обучающихся из регионов ПФО;
- Создание системы стимулирования для талантливых студентов и молодых ученых.

### **3.3. Развитие научно-исследовательской деятельности.**

#### **Мероприятия:**

- Повышение информационного потенциала СДС за счет обеспечения фундаментальной библиотеки Семинарии новейшей зарубежной научной литературой по богословской проблематике;
- Организация и проведение Международных и Всероссийских конференций по богословию, истории Церкви, православной культуре:
  - Рождественские региональные образовательные чтения.
  - Международная научно-практическая конференция «Православие в истории и культуре финно-угорского народа».

- Всероссийская научно-практическая конференция в рамках Кирилло-Мефодиевских чтений.

#### **3.4. Активизация участия студентов в научно-исследовательской деятельности преподавателей и научных сотрудников Семинарии:**

- Организация и проведение на базе Семинарии не менее одной студенческой конференции в год.
- Организация и проведение олимпиад по религиоведению и Основам православной культуры.
- Организация дополнительных факультативов, направленных на преподавание языков финно-угорской группы, и научных кружков.

**3.5. Развитие системы научных контактов** через заключение соглашений с ведущими научными и образовательными организациями, расширение финансирования служебных командировок для участия преподавателей и молодых ученых Семинарии в Международных и Всероссийских научно-богословских конференциях.

- Издание монографий, сборников статей, материалов Международных и Всероссийских конференций.
- Заключение соглашения с Поволжским центром культур финно-угорских народов.
- Заключение соглашения с Российским экономическим университетом им. Г.В. Плеханова.

Организация и проведение Рождественских региональных образовательных чтений, Международной научно-практической конференции «Православие в истории и культуре финно-угорского народа», Всероссийской научно-практической конференции в рамках Кирилло-Мефодиевских чтений.

Организация и проведение Всероссийской студенческой конференции.

Организация и проведение олимпиад по религиоведению с участием представителей Поволжского федерального округа.

Издание журнала СДС «Духовная школа», сборников «Рождественских» и «Кирилло-Мефодиевских чтений».

#### **4. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ СЕМИНАРИИ**

Реализация Программы развития Семинарии в 2017-2027 гг. будет проходить в три этапа.

**На первом этапе** (2017-2019 годы) планируется:

Завершить ремонт существующего здания Семинарии.

Приступить к реализации планов по строительству здания общежития на 150 мест.

Осуществить меры по повышению квалификации профессорско-преподавательского состава Семинарии.

Расширить контингент обучающихся за счет привлечения абитуриентов из регионов ПФО.

Создать систему стимулирования для талантливых студентов и молодых ученых, а также грантов и премий для финансовой поддержки и материального поощрения научно-исследовательской работы в СДС.

**На втором этапе** (с 2019 до 2021 года) планируется:

Заключить соглашения с ведущими отечественными научно-богословскими центрами, расширить финансирование служебных командировок для участия преподавателей и молодых ученых Семинарии в Международных и Всероссийских научно-богословских конференциях.

Развить систему стимулирования для талантливых студентов и молодых ученых, а также материального поощрения научно-исследовательской работы в СДС.



**Третий этап** (с 2021 до 2027 года) предусматривает качественные изменения и получение отдачи от реализации мероприятий первого и второго этапов.

## **5. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Основными ресурсами для реализации Программы развития СДС являются кадровый потенциал, материальная помощь Попечительского Совета, средства, получаемые от ведения научной, образовательной, издательской и иной приносящей доход деятельности, а также иных источников. В качестве ресурсов реализации настоящей Программы Семинария рассматривает тесное взаимодействие с каноническими подразделениями Русской Православной Церкви.

Источниками финансирования мероприятий программы являются:

- **Модернизация инфраструктуры и материально-технического обеспечения образовательного процесса:**

- Средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности).

- **Развитие кадрового потенциала Семинарии и формирование качественного контингента обучающихся.**

Взносы епархий Мордовской митрополии, средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности).

- **Развитие научно-исследовательской деятельности.**

Взносы епархий Мордовской митрополии, средства Попечительского Совета (согласно распределению сфер ответственности).

Средства, получаемые от ведения научной, образовательной, издательской и иной приносящей доход деятельности.

## **6. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

Настоящая Программа развития Религиозной организации – духовной образовательной организации высшего образования «Саранской духовной семинарии Саранской и Мордовской Епархии Русской Православной Церкви» (далее – СДС, Семинария) учитывает современные достижения и инновационные тенденции системы духовного образования Русской Православной Церкви, основывается на комплексном анализе и выявлении ключевых факторов развития Семинарии.

Программа раскрывает цели, приоритетные направления развития, стратегические задачи СДС по сферам деятельности и ресурсное обеспечение ее развития.

Программа является базовым документом для разработки среднесрочных и краткосрочных планов, которая определяет принципы принятия решений в деятельности СДС.

Программа развития Семинарии учитывает основные положения следующих документов:

- Устава Семинарии;
- Федерального закона «Об образовании В Российской Федерации» № 273 от 29.12.2012 г.;
- Постановления Правительства РФ от 15.04.2014 N 295 (ред. от 31.03.2017) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013 - 2020 годы».
- Постановления Правительства Республики Мордовия от 4 октября 2013 г. № 451 «Об утверждении государственной программы Республики Мордовия «Развитие образования в Республике Мордовия» на 2014 - 2025 годы».
- Руководящие документы Учебного Комитета Русской Православной Церкви.

Нормативными документами в сфере духовного образования являются:

Положение об Учебном комитете Русской Православной Церкви.  
Положение о Высшей Церковной Аттестационной Комиссии.  
Положение о Совете ректоров Духовных семинарий и академий.  
Церковный образовательный стандарт подготовки бакалавра в области православного богословия (семинария).

Положение об аттестации духовных учебных заведений.  
Типовой внутренний устав Духовной семинарии.  
Положение об ученом совете Духовной семинарии.  
Положение о кафедре Духовной семинарии.  
Положение о порядке приема в Духовную семинарию.  
Положение о заочном отделении Духовной семинарии.  
Положение об итоговой аттестации выпускников Духовной семинарии.

Положение о подготовке научно-педагогических и научных кадров в системе духовного образования Русской Православной Церкви.

Положение об ученых степенях.  
Положение об ученых званиях.  
Положение о повышении квалификации преподавателей духовных учебных заведений.

Должностные инструкции для руководящего состава духовных учебных заведений.

В основу Концепции были положены результаты проведенного Комиссией под руководством Святейшего Патриарха анализа состояния духовного образования в Русской Православной Церкви, а также отзывы и рекомендации Преосвященных архипастырей и преподавателей духовных школ.

Стратегическими партнёрами Семинарии являются органы власти и общественные организации, бизнес сообщество, духовные образовательные организации и канонические подразделения Русской Православной Церкви,

светские научные и образовательные учреждения, учреждения социальной сферы.

## **7. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ**

Тактическое управление реализацией Программы, а также контроль за исполнением мероприятий Программы осуществляет **Административный совет** семинарии под руководством ректора. Контроль за выполнением и достижением основных целевых индикаторов и показателей эффективности деятельности осуществляет **Попечительский совет** Саранской духовной семинарии. Оперативное управление реализацией Программы выполняют ответственные за решение задач Программы.

Основными принципами реализации программы являются: системность планирования, мониторинга, уточнения и корректировки целевых показателей, задач программы и ресурсов для их реализации. В связи с долгосрочностью программы и в целях максимального использования накопленного опыта представляется целесообразным распределить между структурными подразделениями семинарии ответственность за реализацию различных целей Программы развития, находящимися в их компетенции. Решение задач реализации Программы развития семинарии будет осуществляться по согласованию с учебным комитетом Русской православной Церкви. Непосредственное управление деятельностью по программе развития осуществляет Административный совет, который формирует детализированный план реализации Программы, уточняющийся один раз в год на основе оценки результативности программных мероприятий.

Основные функции Ответственных за решение задач Программы:

- управление материальными и техническими ресурсами Программы;
- управление деятельностью исполнителей в рамках выполнения мероприятий;

- формирование отчетной документации о ходе реализации Программы.

За реализацию и конечные результаты Программы развития ответственность несет ректор и первый проректор Семинарии.

## 8. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Прогноз текущих расходов на 2017/2018 учебный год.

№ п/п	Код статьи бюдже та	Наименование статей расхода	Сумма расходов в год, руб	Среднемес. расходы, руб.	в т.ч. расходы по формам обучения,	
					Очники	Заочники
1	1000	Комунальные услуги	1 451 354	120 946	1 111 592	339 762
2	2000	Зароботная плата	8 013 885	667 824	6 392 826	1 621 059
3	3000	Налоги и взносы	3 488 748	290 729	2 785 372	703 377
4	6000	Административно-хозяйственные расходы	1 158 433	96 536	887 244	271 189
5	4000	Расходы на учебно-методическую литературу	1 170 398	97 533	959 529	249 269
6	5000	Расходы на питание	1 815 488	151 291	1 390 482	425 006
7	7000	Расходы, связанные с проживанием учащихся	451 630	37 636	345 903	105 727
<b>ИТОГО</b>			<b>17 549 936</b>	<b>1 462 495</b>	<b>13 872 948</b>	<b>3 715 389</b>
		Постоянные расходы	14 112 420	1 176 035	11 177 033	2 935 387
		Переменные расходы	3 437 516	286 460	2 695 914	780 002
		Постоянные на 1 студента (3 семестра на заочном отделении)	542 581	45 215	508 047	34 534
		Переменные на 1 студента (3 семестра на заочном отделении)	131 718	10 977	122 542	9 176
		<b>Итого расходы на обучение 1 студента</b>	<b>674 299</b>	<b>56 192</b>	<b>630 589</b>	<b>43 710</b>

Источниками формирования имущества Семинарии являются:

1. регулярные и единовременные поступления Учредителя согласно утвержденной смете;
2. добровольные имущественные взносы;
3. пожертвования в связи с совершением богослужений, таинств, треб и обрядов;
4. добровольные пожертвования (в том числе с определенной целью расхода) граждан и юридических лиц;
5. пожертвования в связи с распространением (реализацией) предметов религиозного назначения и религиозной литературы (книги, журналы, газеты, аудиозаписи, видеозаписи и иные информационные носители);

6. доходы, получаемые от издательской деятельности Семинарии;
7. гранты на научно-исследовательские, издательские и иные цели;
8. другие не запрещенные законом и не противоречащие канонам и внутренним установлениям Русской Православной Церкви поступления.

Фактически финансирование Саранской Духовной семинарии осуществляется за счет добровольных пожертвований, собранных Фондом поддержки Мордовской Митрополии при Попечительском Совете Семинарии.

Исходя из высокой потребности Епархий Мордовской Митрополии, как в обучении новых священников, так и повышении образования существующих, планируется следующее количество обучаемых в Саранской Духовной Семинарии:

Планируемое количество учащихся Саранской Духовной семинарии на  
период 2017-27 гг.

Направление образования	Количество учащихся по направлениям										
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Общая численность студентов на очной форме обучения	32	60	82	105	106	113	110	107	108	112	108
в т.ч.											
Богословско-Пастырский факультет	22	46	65	84	85	92	89	86	87	91	87
Регенты	10	14	17	21	21	21	21	21	21	21	21
Заочное в рамках получения образования до высшего (БАКАЛАВРИАТ)	85	110	133	131	93	88	85	83	81	77	79
Общая численность студентов в Саранской Духовной семинарии	117	170	215	236	199	201	195	190	189	189	187

Обучение данного количества учащихся требует проработки дополнительных мероприятий по увеличению мощностей Семинарии, а именно:

Единовременные затраты и необходимые мероприятия по расширению  
учебных возможностей семинарии

№ п/п	Наименование мероприятия	Бюджет, руб.
1	Строительство общежития на 150 мест (точная стоимость будет определена на этапе проектирования)	50 000 000
2	Ремонт учебного корпуса	12 040 760
3	Комплектация классов	1 200 000
4	Увеличение библиотечного фонда	400 000
5	Приобретение мебели и оргтехники для преподавательской	375 000
6	Приобретение спортивного инвентаря	650 000
	Итого:	64 665 760

1. В целях увеличения числа учащихся на очном отделении планируется строительство общежития для обучения 150 воспитанников.

2. Ремонт учебного корпуса будет способствовать увеличению текущих площадей для обучения.

3. Комплектация классов необходимым оборудованием, карты (50 тыс. руб), учебные пособия и методические уголки по предметам (200000), две интерактивная доска (155000руб.), три проектора и экраны к ним (200000руб.), четыре ноутбука (120000руб.) будут способствовать оптимизации учебного процесса при этом качественно улучшатся возможности обучения. Закупка мебели (шкафы 320000руб.).

4. При обучении 150 – ти человек для нормализации учебного процесса нужно увеличить библиотечный фонд. 3 комплекта Православной Энциклопедии 43 Тома (206 000руб). Добротолюбие в 5 томах (4 комплекта) – 9000руб; "Полное собрание творений и писем (в 8 томах)" свт. Игнатия Брянчанинова с оптовой скидкой можно приобрести на сумму 10 000 рублей. Полное собрание творений св. Отцов, Толкования Отцов с 1-8 век, Комплект Богослужбных книг – 175000руб.

5. Необходима организация рабочих мест для преподавателей (учительского класса) и их оснащение необходимой оргтехникой для подготовки учебных материалов по осуществлению в полном объеме



учебных программ, а также творческих и практических работ. При этом необходимо постоянное проведение заседаний ученых советов по кафедрам, чему также будет способствовать данное помещение.

6. Существенны ограничения по оборудованию спортзала, а именно спортивного инвентаря (Необходима закупка шведской стенки 2, маты, сетка волейбольная, комплект гантелей, спорт лавки, стойки для баскетбола, брусья параллельные, стойка для прыжков, конь гимнастический, канаты гимнастические, скакалка рулетки измерительные, Секундомер Электромегафон, Гранаты (500, 700 гр.) Мячи для метания (150 гр.) Мячи баскетбольные Мячи волейбольные Мячи футбольные Мячи набивные Гантели (разные) Гири (разные).

Увеличение числа учащихся и осуществление мероприятий по расширению Семинарии (пуск в эксплуатацию общежития, закупка оборудования и т.п.) повлечет к увеличению в будущем статей текущих расходов на содержание имущества и осуществление обучения.

**Планируемый бюджет расходов по программе развития Саранской Духовной семинарии на 2017-27 гг.**

№ п/п	Код статьи бюджета	Наименование статей расхода	2017-2018г.	2018-2019г.	2019-2020г.	2020-2021г.	2021-2022г.	2022-2023 г.	2023-2024 г.	2024-2025 г.	2025-2026 г.	2026-2027 г.	2027-2028 г.
<b>Справочно: Численность учащихся очного отделения, чел.</b>			<b>32</b>	<b>60</b>	<b>82</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>113</b>	<b>110</b>	<b>107</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>108</b>
<b>Количество выпускников очного отделения, чел.</b>			<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>29</b>	<b>27</b>
1	1000	Комунальные услуги	1 460 301	1 485 157	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758	3 615 758
2	2000	Заработная плата	8 033 998	9 396 853	10 738 028	12 062 168	12 078 166	12 125 362	12 098 965	12 086 965	12 086 166	12 116 563	12 090 965
3	3000	Налоги и взносы	3 497 437	4 086 191	4 665 578	5 237 607	5 244 518	5 264 907	5 253 503	5 248 319	5 247 974	5 261 105	5 250 047
4	6000	Административно-хозяйственные расходы	957 077	973 627	1 497 969	1 558 816	1 698 459	1 732 778	1 732 778	1 732 778	1 732 778	1 732 778	1 732 778
5	4000	Расходы на учебно-методическую литературу	1 283 674	2 135 456	2 473 668	2 622 026	2 474 172	2 559 194	2 491 756	2 473 318	2 479 464	2 504 048	2 479 464
6	5000	Расходы на питание	1 815 488	3 335 377	5 367 884	6 604 105	6 420 826	6 770 728	6 589 188	6 413 947	6 455 560	6 647 215	6 442 960
7	7000	Расходы, связанные с проживанием учащихся	1 749 330	2 386 614	595 150	750 678	757 271	803 420	783 642	763 864	770 456	796 827	770 456
<b>ИТОГО</b>			<b>18 797 305</b>	<b>23 799 276</b>	<b>28 954 036</b>	<b>32 451 158</b>	<b>32 289 169</b>	<b>32 872 148</b>	<b>32 565 589</b>	<b>32 334 948</b>	<b>32 388 156</b>	<b>32 674 295</b>	<b>32 382 429</b>
Стоимость обучения 1 учащегося очного отделения			449 903	327 554	297 562	270 260	276 682	266 980	271 876	277 433	276 066	270 348	276 559
Стоимость обучения 1 учащегося заочного отделения			51 770	37 691	34 240	31 098	31 837	30 721	31 284	31 924	31 766	31 109	31 823

Расчет бюджета произведен по учебным годам исходя из планируемой численности учащихся (с 1 августа текущего года по 31 июля следующего года).

Увеличение числа учащихся и осуществление мероприятий по расширению Семинарии (пуск в эксплуатацию общежития, закупка оборудования и т.п.) повлечет к увеличению в будущем статей текущих расходов на содержание имущества и осуществление обучения.

Подробный план по статьям расходов представлен в Приложении 2.

Источники финансирования деятельности семинарии.

Направление и финансирование обучения священников будет осуществляться непосредственно Епархиями Мордовской Митрополии, путем заключения трехсторонних договоров между Епархией, Семинарией и обучаемым. Стоимость обучения определена исходя из рыночной стоимости - 300 руб. в год для студента очной формы обучения и 30 тыс. руб. – заочной формы обучения. При этом трехсторонний договор подразумевает отработку обучаемым определенного числа лет (5-10 лет) в Епархии, которая направила его на обучение, после получения образования.

Источники финансирования деятельности семинарии и расчет окупаемости затрат.

Источники финансирования	2017-2018г.*	2018-2019г.	2019-2020г.	2020-2021г.	2021-2022г.	2022-2023 г.	2023-2024 г.	2024-2025 г.	2025-2026 г.	2026-2027 г.	2027-2028 г.
Поступления за студентов очного отделения, 300 тыс. руб. в год за 1 учащегося	9 600 000	18 000 000	24 600 000	31 500 000	31 800 000	33 900 000	33 000 000	32 100 000	32 400 000	33 600 000	32 400 000
Поступления за студентов заочного отделения, 30 тыс. руб. в год за 1 учащегося	2 550 000	3 300 000	3 990 000	3 930 000	2 790 000	2 640 000	2 550 000	2 490 000	2 430 000	2 310 000	2 370 000
Итого поступления	14 197 200	23 357 200	30 657 200	38 683 200	38 365 520	40 014 080	39 024 080	38 064 080	38 304 080	39 384 080	38 244 080
Дефицит/Профицит	-6 647 305	-2 499 276	-364 036	2 978 842	2 300 831	3 667 852	2 984 411	2 255 052	2 441 844	3 235 705	2 387 571

\* при условии, если бы в текущем учебном году осуществлялась оплата обучения учащихся со стороны Епархий

При выполнении условия численности направления Епархиями на обучение, и его финансирования путем привлечения средств на местах, в 2020-2021 учебном году, данных средств будет достаточно на покрытие затрат на текущую деятельность семинарии.